

80 ans des Ateliers Normand
Vendredi 18 Décembre 2009

Messieurs les présidents, Messieurs les maires, Madame le député, Mesdames, Messieurs, je suis heureux de vous accueillir aujourd'hui, nombreux, dans nos locaux pour célébrer les 80 ans des Ateliers NORMAND.

Un anniversaire c'est l'occasion pour une entreprise de faire le point sur son histoire, de remercier tous ceux qui l'ont aidée dans cette aventure et principalement de penser à l'avenir. Je vais donc m'efforcer brièvement d'évoquer avec vous tous ces points.

Depuis 80 ans les Ateliers Normand travaillent au service des professionnels et plus généralement des travailleurs de la mer. Durant toute cette période l'entreprise n'a connu que trois dirigeants. Une gageure à notre époque mais surtout, une preuve de stabilité et d'équilibre.

Emmanuel Normand a créé cet atelier en 1929. Il travaillait depuis l'âge de 14 ans dans un atelier de mécanique auto à Nantes quand il a débarqué à Port Louis, à la demande de notre partenaire de toujours, la Société des Moteurs Baudouin. Il a commencé par motoriser les premiers côtiers, pinasses et thoniers d'Etel, de Groix et de Port-Louis. Après un exil forcé au port de Saint-Goustan pendant la seconde guerre mondiale, il équipera les gros chalutiers et développera l'entreprise au rythme de la croissance de la flotte locale et de celle du port de pêche de Lorient Keroman. Les armements et les chantiers lui font confiance. Leur présence aujourd'hui, ainsi que celle de nos partenaires historiques, motoristes et équipementiers, nous montre à quel point Emmanuel Normand a su bâtir la notoriété de notre entreprise.

A l'occasion de cet anniversaire je tiens tout particulièrement à lui rendre hommage, sans lui rien n'aurait été possible. Nous allons donc tout à l'heure, inaugurer notre salle de réunion qui portera désormais le nom d'Emmanuel NORMAND.

En 1965 Luc NORMAND, fils du fondateur, à pris les rênes de l'entreprise. Il a su développer notre activité malgré les nombreuses crises qu'a connues le secteur de la pêche qui constitue notre clientèle historique et le creuset de notre savoir faire. En particulier il a su tisser des liens étroits avec les sociétés BOOP, TOTAL lubrifiant, ABC, Nanni-Diesel et Evinrude, qui nous permettent aujourd'hui de disposer d'une large gamme de moteurs de 10 à 5000 cv.

Enfin, depuis déjà 15 ans, j'ai repris la barre. Cette transition s'est faite en douceur, conformément à mes souhaits et à ceux de Luc Normand. Ce changement dans la continuité a été l'un de mes principaux objectifs pendant cette période, et la présence de Luc, aujourd'hui à mes côtés, prouve qu'il est possible de transmettre une entreprise en douceur; et ceci pour le bien de tous : du personnel, des clients, des fournisseurs et de l'ensemble de nos partenaires. Je vous remercie donc tous à cette occasion de la confiance et du soutien que vous nous avez apporté.

La vie d'une entreprise est faite de périodes fastes et de moments plus délicats. Nous avons eu nous aussi notre lot de difficultés. En particulier en 2007, ou nous avons connu une période de redressement judiciaire dont nous sommes sortis en Février 2009. Comme le dit l'adage, « **ce qui ne tue pas renforce** », c'est pourquoi je n'en retiendrai aujourd'hui que ses aspects positifs :

- Réorganisation du travail.
- Renforcement de l'esprit d'équipe.
- Assainissement des comptes.
- Et plus que tout, la confirmation de la fidélité de nos salariés, de nos actionnaires, de nos clients et de nos fournisseurs, qui malgré les difficultés nous ont maintenu leur confiance.

Dans un environnement économique général morose, notre exemple doit être source d'espoir. C'est pourquoi nous sommes aujourd'hui en mesure d'envisager sereinement notre avenir.

Notre avenir, c'est d'abord et avant tout votre avenir à vous tous. Celui de la pêche, de la construction et de la réparation navale civile et militaire, celui du tourisme et des loisirs en Bretagne.

La pêche traverse une période de grande tourmente. Grande, car à la fois structurelle et conjoncturelle. Le prix du gas-oil, l'évolution souvent contraignante de la réglementation, le vieillissement de la flotte, le manque de vocations que cela entraîne, la diminution, réelle ou administrative de la ressource sont des écueils difficiles à surmonter. Un métier qui ne peut pas renouveler ses outils est un métier qui meurt doucement. Croyons cependant que nous saurons surmonter ces difficultés et créer les conditions d'une pêche pérenne et durable.

La construction et la réparation navale bretonne sont également en difficulté. La concurrence européenne mais aussi mondiale resserre chaque jour son étau. Les enjeux se situent bien au delà des petites querelles portuaires. Si Lorient manque d'activité, ce sera également le cas à Concarneau, au Pays bigouden, à Brest, à Saint-Malo, à Saint Brieuc et à Saint-Nazaire. Ces ports doivent plutôt s'unir pour bâtir une stratégie régionale commune, basée sur la complémentarité des outils portuaires et non sur leurs oppositions, axée également sur l'addition de nos compétences plutôt que sur nos concurrences. Cette stratégie doit être initiée par les entreprises puis relayée par les politiques. De ce point de vu la création de Bretagne Pole Naval en 2007, me semble une étape essentielle qui à permis de fédérer les interprofessions portuaires au sein d'une structure régionale.

Dans le domaine **des navires militaires**, l'ouverture des marchés de MCO, (**m**aintient en **c**onditions **o**pérationnelles), au secteur privé, est une voie de diversification où nous nous sommes déjà positionnés. Principalement au travers de notre collaboration avec la structure CMN-MCO, pour laquelle nous avons réalisé des travaux d'entretien des VCSM de la gendarmerie maritime, mais également des travaux de refonte d'un patrouilleur « La Capricieuse », réalisés dernièrement en Martinique. La construction navale militaire est aussi une activité à fort potentiel et quelques projets pourraient bientôt se concrétiser.

La plaisance et la grande plaisance sont également un potentiel de développement. La ville de Lorient l'a bien compris ; les industriels doivent également afficher leurs ambitions dans ce domaine.

Le développement probable des **énergies marines renouvelables** est également une source de diversification possible pour notre activité. Ce développement devra cependant tenir compte de la co-activité sur les zones d'exploitations en mer, en particulier avec les pêcheurs.

Nous le voyons bien, le monde maritime change et il nous faut l'accompagner. Comme dans beaucoup de secteurs, les structures se concentrent. Nous devons, nous aussi, continuer cette mutation. C'est dans ce cadre que nous avons d'ailleurs créé en 2005 la société Méca West, qui a pour objectif d'animer un réseau d'entreprises de mécanique navale multimarque sur les façades maritimes bretonnes. Ce réseau se compose actuellement de la SEMIM à Concarneau, d'AML à Lorient et des Ateliers NORMAND à Lorient et à La Turballe. Nous avons fédéré ces entreprises afin de mieux accompagner nos clients dans leurs démarches de construction, de maintenance et d'entretien.

Pour conclure je laisse la parole à Mr Norbert Métairie, maire de Lorient et président de Cap L'Orient.

Norbert Métairie

La meilleure façon de conclure me semble de porter un toast, en souhaitant longue vie aux Ateliers NORMAND, ainsi qu'à toute son équipe et à l'ensemble de ses partenaires. Et Je vous invite donc à partager notre buffet et à découvrir notre exposition, dont l'objectif est de retracer notre histoire au travers de photos et de moteurs d'hier et d'aujourd'hui.

MERCI